

برنامه راهبردی فدراسیون ورزش سه گانه جمهوری

اسلامی ایران

۱۳۹۶ الی ۱۳۹۹

## (۱) بیانیه مأموریت

ارایه و ایجاد بستر های مناسب جهت آموزش، ترویج و ارتقاء ورزش سه گانه در کشور با اصولی علمی و تجهیزاتی پیشرفته در محیطی پاک و مهیج توسط کادری ماهر و متخصص در جهت تربیت نمایندگان شایسته در میادین ورزشی بین المللی

## (۲) چشم انداز

تبدیل شدن به انتخاب ایرانیان سخت کوش برای انجام ورزش و قرار گرفتن جزء برترین های آسیا

### الف) چشم انداز توسعه قهرمانی

ارتقاء جایگاه ایران و فدراسیون ورزش سه گانه در بازی های آسیایی و قرار گرفتن به عنوان تیم اول قاره آسیا و کسب مدال جهانی و المپیک .

### ب) چشم انداز توسعه همگانی

گسترش و توسعه کمی و کیفی ورزش سه گانه در میان اقشار و طبقات مختلف استانهای مستعد ایران اسلامی با توجه به ویژگیهای رشته جذاب ، مفرح و علمی ورزش سه گانه در جذب مخاطب در تمام گروههای سنی.

### ج) چشم انداز توسعه حرفه ای

توسعه باشگاههای سه گانه با رویکرد حرفه ای به منظور خودکفایی این رشته با تمرینات و رقابت های مستمر در بین ورزشکاران در طول سال جهت ارتقاء هر چه بیشتر آمادگی و همچنین

کاهش رکورد ورزشکاران در سطح آسیا و حمایت مالی و پشتیبانی و تجهیزاتی از ورزشکاران

#### د) چشم انداز توسعه زیرساختی و تجهیزات فنی

ایجاد مکانهای استاندارد برگزاری مسابقات ورزش سه گانه در استانهای کشور و تجهیز هیاتهای ورزش سه گانه استانها به سخت افزارهای تخصصی و ایجاد ۶ مرکز استعدادیابی و پایگاه قهرمانی در ۶ استان مستعد.

#### ه) چشم انداز توسعه فرهنگی ( احیای منش پهلوانی )

ترویج اصول اخلاقی و فرهنگ انسان ساز دین مبین اسلام در بین ورزشکاران و پرورش قهرمانان آراسته به خصلتهای پهلوانی و منش جوانمردی و فتوت و دور نگه داشتن عرصه ورزش سه گانه از هرگونه ناپاکی، بی عدالتی و از همه مهمتر ساختن الگوی مناسب جهت جامعه جوان و پویای ایران اسلامی

#### ۳) ارزش های محوری

- احترام به ارزش های اسلامی\_اخلاقی،
- شایسته سالاری

#### ۴) حوزه های عملکردی

- بستر سازی
- مشارکت کنندگان

- مالی
- نتایج (کسب مدال)

## ۵) اهداف

### الف) اهداف کوتاه مدت

۱. قرار گرفتن جایگاه قهرمانی ورزش سه گانه در مسابقات آسیایی در جمع ۱۵ نفر برتر آسیایی
۲. تربیت ۱۰ نیروهای متخصص جهت برنامه ریزی و نظارت علمی بر تمرینات تیمهای ملی
۳. کسب ۳ کرسی بین المللی
۴. برگزاری ۲۰ کلاس آموزشی تخصصی در سال

### ب) اهداف میان مدت

۱. قرار گرفتن جایگاه قهرمانی ورزش سه گانه در مسابقات آسیایی در جمع ۱۰ نفر برتر آسیایی
۲. کسب سهمیه جهت شرکت در مسابقات جهانی
۳. تجهیز ۳ اردوگاه اختصاصی ورزش سه گانه
۴. برگزاری ۵ همایش ملی و بین المللی تخصصی سه گانه
۵. تشکیل ۱۰ کانون استعدادیابی در قطبهای ورزش سه گانه در کشور
۶. تربیت ۵۰ کارشناس خبره در سطح علمی و فنی تیمهای ملی ، مربیان ، داوران و مدیران ورزش سه گانه

### ج) اهداف بلند مدت

۱. افزایش ورزشکاران سامان دهی شده و فعال به میزان ۱۵٪ در سال در استان های مستعد

۲. کسب مدال انفرادی قهرمانی آسیا در رده بزرگسالان
۳. کسب سهمیه المپیک ۲۰۲۰
۴. ایجاد ۵ پایگاه دائمی قهرمانی در رده های سنی مختلف
۵. ایجاد ۴ اردوگاه دائمی مسابقاتی

## ۶ تجزیه و تحلیل محیطی

### الف) نقاط قوت

۱. منابع مدیریتی (وجود رییس فدراسیون با تجربه با سوابق مدیریتی و کرسی های بین المللی)
۲. منابع انسانی (وجود عشق و علاقه بالای دست اندرکاران فعال در این رشته ورزشی جهت توسعه و ترویج رشته سه گانه در سطح کشور)
۳. منابع انسانی (وجود پرسنل متعهد و با تجربه در فدراسیون و هیئت های استانی)
۴. منابع مدیریتی (وجود هیئت ریسه توانمند و متخصص در فدراسیون)
۵. منابع مدیریتی (وجود رؤسای هیاتهای توانمند که از فرماندهان بزرگ و مدیران ارشد در استانهای مربوط می باشند)
۶. فرهنگ سازمانی (ارزش های اخلاقی و اسلامی حاکم بر فدراسیون)
۷. کمیته استعدادیابی (وجود برنامه ها، الگوها و شاخص های علمی استعدادیابی)
۸. روابط بین المللی (وجود تعاملات و کرسی های بین المللی)
۹. روابط عمومی (امکان برقراری ارتباطات موثر و اطلاع رسانی دقیق در فدراسیون)
۱۰. کمیته آموزش (وجود مدرسان و منابع آموزشی تخصصی برای رشته سه گانه)

### ب) نقاط ضعف

۱. هیئت های استانی (مشارکت پایین و ترویج کم رشته سه گانه در استان ها)
۲. منابع فیزیکی (کمبود فضاها و امکانات و تجهیزات اختصاصی ورزش سه گانه و هزینه بالای تهیه، تجهیز و خرید آنها)
۳. منابع مالی (بودجه کم تصویب شده از سوی وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک)

۴. منابع مالی (کمبود منابع درآمدی رشته ورزشی)
۵. منابع اطلاعاتی (کمبود فناوری ارتباطات و سیستم های اطلاعاتی مدرن جهت ارتباط، اطلاع رسانی و آموزش)
۶. فرایندهای عملیاتی (شناسایی، جذب، تربیت ارتقا، آماده سازی و بهره برداری نامناسب از ورزشکاران)
۷. کمیته بازاریابی (جذب کم حامیان مالی و غیرمالی)
۸. کمیته بازاریابی (فقدان تبلیغات مناسب و گسترده در این ورزش)
۹. کمیته بازاریابی (جمعیت کم ورزشکاران تحت پوشش)
۱۰. منابع انسانی (کمبود مربیان و داوران متخصص آموزش دیده در رشته سه گانه)

### ج) فرصت ها

۱. هم راستایی ورزش سه گانه با پدافند غیر عامل و در نهایت موثر در امنیت کشور.
۲. تنوع آب و هوایی و اقلیم مختلف حاکم بر کشور
۳. المپیکی بودن ورزش سه گانه
۴. توجه ویژه نیروهای مسلح به ورزش سه گانه
۵. امکان بهره مندی از اساتید و فارغ التحصیلان رشته تربیت بدنی
۶. وجود استعداد های ژنتیکی در کشور
۷. تفاهم نامه وزارت آموزش و پرورش با وزارت ورزش و جوانان
۸. حمایت های سازمان ورزش شهرداری تهران

### د) تهدیدها

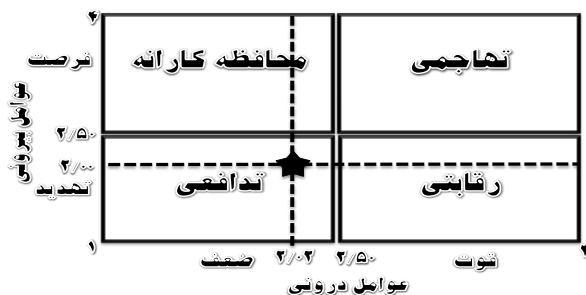
۱. اجتماعی (جایگاه پایین ورزش سه گانه درالویت های وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک)
۲. سیاسی (تخریب وجهه کشور از طرف استعمار جهانی برای تضعیف مشارکت جهانیان با ایران)
۳. رقبا خارجی (افزایش سطح فنی و توان علمی کشورهای آسیایی و جهانی در این رشته)

۴. رقبا داخلی (افزایش رشته های ورزشی مهیج و کم هزینه)
۵. اجتماعی (عدم تعادل بین ظرفیتهای موجود و میزان علاقه استانها به فعالیت در این رشته)
۶. اجتماعی (اختصاص بیش از حد استخر ها به سانس های تفریحی)
۷. اجتماعی (وضعیت نا به سامان رشته شنا در کشور)
۸. اقتصادی (فعالیت ضعیف بخش خصوصی و سرمایه گذاری پایین آنها در این رشته)
۹. اقتصادی (افزایش نرخ دلار و کاهش اعزام ها و اردوهای خارجی)
۱۰. تکنولوژی (محدودیت بهره مندی از تکنولوژی روز دنیا در کشور)
۱۱. تکنولوژیکی (استفاده از تکنولوژی های مدرن آماده سازی ورزشکاران در کشور های رقیب)
۱۲. فرهنگی (محدودیت پوشش اسلامی با نوان در انجام ورزش شنا)
۱۳. زیست محیطی (تخریب دریاچه ها و تفرج گاه های مناسب برای اجرای ورزش سه گانه)

در مجموع ، نتایج ماتریس داخلی و خارجی حاکی از آن است فدراسیون ورزش سه گانه از لحاظ موقعیت راهبردی در منطقه WT قرار دارد؛ به این ترتیب فدراسیون ورزش سه گانه از لحاظ عوامل درونی دارای ضعف و از لحاظ عوامل بیرونی دارای تهدید است و بایستی از راهبرد های تدافعی (فرد آر دیوید) استفاده نماید.

## ۷) موقعیت راهبردی

### پنجره راهبردی



نتایج تجزیه و تحلیل های محیطی حاکی از آن است که استقرار فدراسیون ورزش سه گانه از لحاظ موقعیت راهبردی در منطقه WT یا تدافعی قرار دارد؛ به این ترتیب فدراسیون ورزش سه گانه از لحاظ عوامل درونی دارای ضعف و از لحاظ عوامل بیرونی دارای تهدید است و بایستی از راهبرد های تدافعی (فرد آر دیوید) استفاده نماید

## ۸) راهبردهای اولویت بندی شده فدراسیون ورزش سه گانه

۱. ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه
۲. ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای مشارکت کنندگان
۳. رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت
۴. ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی
۵. ایجاد و استقرار نظام آموزش، تحقیق و توسعه ورزش سه گانه
۶. ایجاد و استقرار نظام تغییر در ساختار و فرایندهای عملیاتی
۷. ایجاد اردوگاه ها و پایگاه های سه گانه با مشارکت سایر سازمان ها
۸. شناسایی و بکارگیری امکانات استان های مستعد
۹. توسعه و تقویت آگاهی و شناخت عمومی نسبت به ورزش سه گانه
۱۰. توسعه و تقویت استفاده از ظرفیت های داوطلبی در برنامه ها



## (۹) تخصیص منابع

جدول ۱. تخصیص منابع راهبردها

استراتژی	هدف کمی	عنوان طرح ها	منابع مالی از وزارت ورزش					منابع مالی از کمیته ملی المپیک					منابع مالی از درآمدهای فدراسیون					جمع اعتبار
			به میلیون تومان					به میلیون تومان					به میلیون تومان					
			۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	مجموع	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	مجموع	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	مجموع	
ایجاد و استقرار نظام آماده سازی ورزشکاران نخبه	آماده سازی بالای ۹۰ درصدی ورزشکاران در سال و افزایش ۲۰ درصدی برای سال های آتی	ایجاد کمپ دائمی تیم های ملی	۱۶۰	۱۷۶	۱۹۴	۲۱۴	۷۴۴	۴۰	۴۴	۴۹	۵۵	۱۸۸	۱۰۰	۱۱۰	۱۲۲	۱۳۵	۴۶۷	۱۳۹۹
		اعزام تیم ملی به کمپ های آماده سازی خارجی	۳۶	۴۰	۴۴	۴۹	۱۶۹	۹	۱۰	۱۱	۱۳	۴۳	۰	۰	۰	۰	۰	۲۱۲
		جذب مربیان خارجی	۸۲	۹۰	۱۰۰	۱۱۰	۳۸۲	۲۱	۲۴	۲۷	۳۰	۱۰۲	۰	۰	۰	۰	۰	۴۸۴
		ارتقاء مربیان داخلی	۱۸	۲۰	۲۲	۲۵	۸۵	۴	۵	۶	۷	۲۲	۰	۰	۰	۰	۰	۱۰۷
		اعزام تیم ملی به مسابقات برون مرزی	۱۶۰	۱۷۶	۱۹۴	۲۱۴	۷۴۴	۴۰	۴۴	۴۹	۵۵	۱۸۸	۰	۰	۰	۰	۰	۹۳۲
ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	تأمین ۱۰۰ درصدی مسابقات قهرمانی کشور	برگزاری مسابقات قهرمانی کشور	۵۸	۶۴	۷۱	۷۹	۲۷۲	۱۴	۱۶	۱۸	۲۰	۶۸	۵۰۰	۵۵۰	۶۱۰	۶۸۰	۲۳۴۰	۲۶۸۰
		برگزاری مسابقات انتخابی تیم ملی	۲۸	۳۱	۳۵	۳۹	۱۳۳	۸	۹	۱۰	۱۱	۳۸	۳۰۰	۳۳۰	۳۷۰	۴۱۰	۱۴۱۰	۱۵۸۱
		تأمین حقوق اعضای تیم ملی	۱۴۴	۱۵۹	۱۷۵	۱۹۳	۶۷۱	۳۶	۴۰	۴۴	۴۹	۱۶۹	۳۰۰	۳۳۰	۳۷۰	۴۱۰	۱۴۱۰	۱۵۸۱
		تأمین لوازم و تجهیزات اعضای تیم ملی	۵۸	۶۴	۷۱	۷۹	۲۷۲	۱۴	۱۶	۱۸	۲۰	۶۸	۷۰	۷۷	۸۵	۹۴	۳۲۶	۶۶۶
رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	جذب سالانه ۵۰۰ ورزشکار (بویزه بانوان) و افزایش ۱۰ درصدی برای سال های آتی	کسب کرسی های بین المللی	۷۶	۸۴	۹۳	۱۰۲	۳۵۵	۲۰	۲۲	۲۵	۲۹	۹۶	۰	۰	۰	۰	۰	۴۵۱
		برگزاری مسابقات همگانی	۵۰	۵۵	۶۱	۶۸	۲۳۴	۱۱	۱۳	۱۵	۱۷	۵۶	۱۰۰	۱۱۰	۱۲۶	۱۴۰	۴۷۶	۷۶۶
		اعزام به مسابقات بین المللی	۷۶	۸۴	۹۳	۱۰۲	۳۵۵	۲۰	۲۲	۲۵	۲۹	۹۶	۰	۰	۰	۰	۰	۴۵۱

۲۴۵	۹۶	۲۹	۲۵	۲۲	۲۰	۳۰	۹	۸	۷	۶	۱۱۹	۳۵	۳۱	۲۸	۲۵	تجزیل از بانوان		
۱۴۹	۰	۰	۰	۰	۰	۳۰	۹	۸	۷	۶	۱۱۹	۳۵	۳۱	۲۸	۲۵	جذب حامی در ورزش بانوان		
۲۱۲	۰	۰	۰	۰	۰	۴۳	۱۳	۱۱	۱۰	۹	۱۶۹	۴۹	۴۴	۴۰	۳۶	ندوین ساختن شاخص های استعدادیابی	جذب و نگهداشت سالیانه ۲۰	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی
۲۶۱	۴۹	۱۵	۱۳	۱۱	۱۰	۴۳	۱۳	۱۱	۱۰	۹	۱۶۹	۴۹	۴۴	۴۰	۳۶	تربیت استعدادیابی	مستعد و افزایش ۲۰	
۳۰۸	۹۶	۲۹	۲۵	۲۲	۲۰	۴۳	۱۳	۱۱	۱۰	۹	۱۶۹	۴۹	۴۴	۴۰	۳۶	کشف استعداد	افزایش ۲۰	
۳۱۲	۲۳۴	۶۸	۶۱	۵۵	۵۰	۱۸	۶	۵	۴	۳	۶۰	۱۸	۱۶	۱۴	۱۲	ایجاد پایگاه استعدادیابی	درصدی در سال های آتی	
۱۲۷	۴۹	۱۵	۱۳	۱۱	۱۰	۱۸	۶	۵	۴	۳	۶۰	۱۸	۱۷	۱۵	۱۳	آموزش و تربیت مربی	تربیت ۵ سالانه ۵	ایجاد و استقرار نظام آموزش، تحقیق و توسعه ورزش سه گانه
۷۸	۲۶	۸	۷	۶	۵	۱۴	۵	۴	۳	۲	۳۸	۱۱	۱۰	۹	۸	آموزش و تربیت داور و مسئول فنی	مدرس و مربی جهانی و افزایش ۲۰	
۲۲۴	۰	۰	۰	۰	۰	۴۹	۱۵	۱۳	۱۱	۱۰	۱۷۵	۵۱	۴۶	۴۱	۳۷	طرح های پژوهشی	درصدی در سال های آتی	
۸۵	۴۹	۱۵	۱۳	۱۱	۱۰	۲۶	۸	۷	۶	۵	۱۰	۳۰	۲۷	۲۴	۲۱	آموزش و تربیت مدرس		
۶۲	۲۶	۸	۷	۶	۵	۱۰	۴	۳	۲	۱	۲۶	۸	۷	۶	۵	دانش افزایی		
۱۳۳۷۳	(تومان برابر با سیزده میلیارد و سیصد و هفتاد و سه میلیون تومان)										سیزده هزار و سیصد و هفتاد و سه میلیون تومان					جمع کل (میلیون تومان)		

## (۱۰) بودجه بندی برنامه های عملیاتی سال اول برنامه

جدول ۲. بودجه بندی برنامه های عملیاتی سال ۹۶ فدراسیون بر اساس منابع وزارت

ردیف	محورهای برنامه راهبردی	طرح ها	درصد	مبلغ (میلیون تومان)
۱	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ایجاد کمپ دائمی تیم های ملی</li> <li>• اعزام تیم ملی به کمپ های آماده سازی خارجی</li> <li>• جذب مربیان خارجی</li> <li>• ارتقاء مربیان داخلی</li> <li>• اعزام تیم ملی به مسابقات برون مرزی</li> </ul>	٪۳۸	۴۵۶
۲	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برگزاری مسابقات قهرمانی کشور</li> <li>• برگزاری مسابقات انتخابی تیم ملی</li> <li>• تأمین حقوق اعضای تیم ملی</li> <li>• تأمین لوازم و تجهیزات اعضای تیم ملی</li> </ul>	٪۲۴	۲۸۸
۳	رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	<ul style="list-style-type: none"> <li>• کسب کرسی های بین المللی</li> <li>• برگزاری مسابقات همگانی</li> <li>• اعزام بانوان به مسابقات بین المللی</li> <li>• تجلیل از بانوان</li> <li>• جذب حامی در ورزش بانوان</li> </ul>	٪۲۱	۲۵۲
۴	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تدوین شاخص های استعدادیابی</li> <li>• تربیت استعدادیاب</li> <li>• کشف استعداد</li> <li>• ایجاد پایگاه استعدادیابی</li> </ul>	٪۱۰	۱۲۰
۵	ایجاد و استقرار نظام آموزش، تحقیق و توسعه ورزش سه گانه	<ul style="list-style-type: none"> <li>• آموزش و تربیت مربی</li> <li>• آموزش و تربیت داور و مسئول فنی</li> <li>• طرح های پژوهشی</li> <li>• آموزش و تربیت مدرس</li> <li>• دانش افزایی</li> </ul>	٪۷	۸۴
جمع کل (یکمیلیارد و دو بیست میلیون تومان)				۱۲۰۰

## (۱) منابع درآمدی فدراسیون سال اول برنامه

جدول ۳. منابع درآمدی فدراسیون

ردیف	منابع مالی فدراسیون	پیش بینی درآمد (میلیون تومان)
۱	کمکهای مالی مجامع مانند کمیته المپیک ، کنفدراسیون آسیا ، فدراسیون جهانی	۱۵۰
۲	عواید حاصل از فروش بلیط مسابقات و برنامه های ورزشی و دوره های آموزشی	۱۰
۳	کمکهای اشخاص حقیقی ، دستگاههای دولتی و وابسته به دولت ، مراکز نظامی ، شهرداریها ، اصناف و بازاریان و سایر	۸۰۰
۴	عواید حاصل از فروش کتب ، جزوات ، عکسها ، اسلایدها ، فیلمها ، مقالات و نشریات ورزشی	۰
۵	عواید حاصل از اجاره اماکن ورزشی متعلق به فدراسیون	۰
۶	عواید حاصل از دریافت حق عضویت سالانه ، باشگاهها و تیمهای ورزشی	۰
۷	اخذ وام از موسسات اعتباری و سیستم بانکی کشور	۰
۸	عواید حاصل از انجام فعالیت های بازرگانی ، تجاری و خدماتی	۴۰
۹	عواید حاصل از حقوق ورزشی مانند حق پخش تلویزیونی و تبلیغات بازرگانی فضای مجازی	۰
۱۰	سایر منابع درآمدی	۵۰۰
	جمع کل ( یک میلیارد و پانصد میلیون تومان )	۱۵۰۰

(۱۲) تقویم سال ۹۶

جدول ۴. تقویم سال ۹۶

ردیف	استراتژی	طرح	فعالیت ها	تعداد فعالیت ها	مجری
۱	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	ایجاد کمپ دائمی تیم های ملی	تامین محل اسکان تیم ملی	۱۲	کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی
۲	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	ایجاد کمپ دائمی تیم های ملی	تامین تغذیه تیم ملی	۱۲	کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی
۳	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	ایجاد کمپ دائمی تیم های ملی	تامین سالن های تمرین تیم ملی	۱۲	کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی
۴	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	اعزام تیم ملی به کمپ های آماده سازی خارجی	اعزام به کمپ آفریقای جنوبی	۱	شورای فنی، کمیته فنی و روابط بین الملل
۵	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	اعزام تیم ملی به کمپ های آماده سازی خارجی	اعزام به کمپ کنفدراسیون آسیا	۲	شورای فنی، کمیته فنی و روابط بین الملل
۶	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	اعزام تیم ملی به کمپ های آماده سازی خارجی	اعزام به کمپ اسلونی	۱	شورای فنی، کمیته فنی و روابط بین الملل
۷	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	جذب مربیان خارجی	جذب مدرس ارشد ITU	۱	شورای فنی، کمیته فنی و روابط بین الملل
۸	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	جذب مربیان خارجی	جذب سر مربی خارجی	۱	شورای فنی، کمیته فنی و روابط بین الملل
۹	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	ارتقاء مربیان داخلی	اعزام مربیان به دوره های ارتقاء ITU	۲	شورای فنی، کمیته فنی، کمیته مربیان و روابط بین الملل
۱۰	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران	ارتقاء مربیان داخلی	برگزاری دوره های فنی بین المللی	۶	کمیته مربیان، کمیته آموزش، روابط بین الملل

	نخبه			
۱۱	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	اعزام تیم ملی به مسابقات برون مرزی	اعزام به جام های بین المللی	۴ شورای فنی، کمیته فنی و روابط بین الملل
۱۲	ایجاد و استقرار نظام آماده سازی و ارتقاء ورزشکاران نخبه	اعزام تیم ملی به مسابقات برون مرزی	اعزام به مسابقات قهرمانی آسیا	۱ شورای فنی، کمیته فنی و روابط بین الملل
۱۳	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	برگزاری مسابقات قهرمانی کشور	برگزاری مسابقات قهرمانی کشور نوجوانان و جوانان آقا	۱ کمیته امور استان ها، کمیته بازاریابی کمیته داوران، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی
۱۴	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	برگزاری مسابقات قهرمانی کشور	برگزاری مسابقات قهرمانی کشور نوجوانان و جوانان خانم	۱ کمیته بانوان، کمیته امور استان ها، کمیته بازاریابی کمیته داوران، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی
۱۵	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	برگزاری مسابقات قهرمانی کشور	برگزاری مسابقات قهرمانی کشور امید و بزرگسال آقا	۱ کمیته امور استان ها، کمیته بازاریابی کمیته داوران، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی
۱۶	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	برگزاری مسابقات قهرمانی کشور	برگزاری مسابقات قهرمانی کشور امید و بزرگسال خانم	۱ کمیته بانوان، کمیته امور استان ها، کمیته بازاریابی کمیته داوران، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی
۱۷	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	برگزاری مسابقات انتخابی تیم ملی	برگزاری انتخابی تیم ملی جوانان آقا	۱ کمیته امور استان ها، کمیته بازاریابی کمیته داوران، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی
۱۸	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	برگزاری مسابقات انتخابی تیم ملی	برگزاری انتخابی تیم ملی جوانان خانم	۱ کمیته بانوان، کمیته امور استان ها، کمیته بازاریابی کمیته داوران، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی

۱۹	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	برگزاری مسابقات انتخابی تیم ملی	برگزاری انتخابی تیم ملی بزرگسالان آقا	۱	کمیته امور استان ها، کمیته بازاریابی کمیته داوران، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی
۲۰	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	برگزاری مسابقات انتخابی تیم ملی	برگزاری انتخابی تیم ملی بزرگسالان خانم	۱	کمیته بانوان، کمیته امور استان ها، کمیته بازاریابی کمیته داوران، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی
۲۱	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	تأمین حقوق اعضای تیم ملی	برگزاری مسابقات لیگ	۳	کمیته لیگ، کمیته امور استان ها، کمیته داوران، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی
۲۲	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	تأمین حقوق اعضای تیم ملی	اخذ مجوزهای جذب اعضای تیم ملی در نیروهای مسلح	۳	کمیته بازاریابی، کمیته امور استان ها
۲۳	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	تأمین حقوق اعضای تیم ملی	جذب اسپانسر و حامی برای تیم ملی	۳	کمیته بازاریابی، کمیته امور استان ها
۲۴	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	تأمین حقوق اعضای تیم ملی	اخذ مجوزهای جذب اعضای تیم ملی در سازمان های دولتی	۳	کمیته بازاریابی، کمیته امور استان ها
۲۵	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	تأمین لوازم و تجهیزات اعضای تیم ملی	جذب اسپانسر در تولید کنندگان تجهیزات	۲	کمیته بازاریابی، کمیته امور استان ها
۲۶	ایجاد و استقرار نظام تشویقی و حمایتی برای ورزشکاران	تأمین لوازم و تجهیزات اعضای تیم ملی	جذب اسپانسر در تولید کنندگان البسه	۲	کمیته بازاریابی، کمیته امور استان ها
۲۷	رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	کسب کرسی های بین المللی	اعزام به کنگره های کنفدراسیون سه گانه آسیا	۲	روابط بین الملل
۲۸	رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	کسب کرسی های بین المللی	اعزام به کنگره های اتحادیه جهانی	۱	روابط بین الملل
۲۹	رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	برگزاری مسابقات همگانی	برگزاری جشنواره های ورزش های سه گانه)	۴	کمیته بانوان، کمیته امور استان ها، کمیته بازاریابی

کمیته داوران، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی		دوگانه زمینی و خانواده ای، سه گانه با مسافت ها و روش های مختلف)			
کمیته بانوان	۱	عقد تفاهم نامه با فدراسیون شنا جهت حضور بانوان در سه گانه	اعزام بانوان به مسابقات بین المللی	رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	۳۰
کمیته بانوان، کمیته امور استان ها، ، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی	۱	برگزاری مراسم تجلیل از قهرمان سه گانه بانوان	تجلیل از بانوان فعال	رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	۳۱
کمیته بانوان، کمیته امور استان ها، ، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی	۴	برگزاری جشنواره های فرهنگی بانوان	تجلیل از بانوان فعال	رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	۳۲
کمیته بانوان، کمیته امور استان ها، ، کمیته روابط عمومی، کمیته پشتیبانی و هیئت های استانی	۶	برگزاری مراسم تجلیل از همسران و خانواده شهداء	تجلیل از بانوان فعال	رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	۳۳
کمیته بانوان	۲	جذب حامی در البسه بانوان	جذب حامی در ورزش بانوان	رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	۳۴
کمیته بانوان	۲	جذب منابع مالی از معاونت ریاست جمهور	جذب حامی در ورزش بانوان	رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	۳۵
کمیته بانوان	۱	جذب حمایت مالی معاونت ورزش بانوان وزارت	جذب حامی در ورزش بانوان	رفع موانع حضور و ایجاد فرصت برای مشارکت	۳۶
کمیته استعدادیابی و کمیته پژوهش	۱	تبیین شاخص های پیکری-جسمی	تدوین شاخص های استعدادیابی	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	۳۷
کمیته استعدادیابی و کمیته پژوهش	۱	تبیین شاخص های عملیاتی	تدوین شاخص های استعدادیابی	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	۳۸
کمیته استعدادیابی و کمیته پژوهش	۱	تبیین شاخص های روانی	تدوین شاخص های استعدادیابی	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	۳۹



۴۰	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	تربیت استعدادیاب	برگزاری دوره مقدماتی آشنایی با استعدادیابی	۸	کمیته استعدادیابی و کمیته آموزش و هیئت های استانی
۴۱	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	تربیت استعدادیاب	برگزاری دوره آشنایی با تجهیزات و آزمون های استعدادیابی	۴	کمیته استعدادیابی و کمیته آموزش و هیئت های استانی
۴۲	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	تربیت استعدادیاب	برگزاری دوره تربیت استعدادیاب	۱	کمیته استعدادیابی و کمیته آموزش و هیئت های استانی
۴۳	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	کشف استعداد	فراخوان استعدادیابی در استان های منتخب	۴	کمیته استعدادیابی و کمیته امور استان ها و هیئت های استانی
۴۴	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	کشف استعداد	برگزاری آزمون های استعدادیابی	۴	کمیته استعدادیابی، کمیته پشتیبانی، کمیته امور استان ها و هیئت های استانی
۴۵	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	کشف استعداد	برگزاری مسابقات برای مستعدین	۲	کمیته استعدادیابی، کمیته پشتیبانی، کمیته امور استان ها و هیئت های استانی
۴۶	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	کشف استعداد	برگزاری اردو برای مستعدین منتخب	۴	کمیته استعدادیابی، کمیته پشتیبانی، کمیته امور استان ها و هیئت های استانی
۴۷	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	ایجاد پایگاه استعدادیابی	ایجاد مراکز استعدادیابی در استان های مستعد	۱	کمیته استعدادیابی، کمیته پشتیبانی، کمیته امور استان ها و هیئت های استانی
۴۸	ایجاد و استقرار نظام استعدادیابی	ایجاد پایگاه استعدادیابی	عقد تفاهم نامه با سازمان های دولتی	۱	کمیته بانوان، کمیته امور استان ها، کمیته بازاریابی، کمیته روابط عمومی و هیئت های استانی
۴۹	ایجاد و استقرار نظام آموزش، تحقیق و توسعه	آموزش و تربیت مربی	برگزاری دوره مربیگری درجه دو	۲	کمیته آموزش و کمیته پشتیبانی
۵۰	ایجاد و استقرار نظام آموزش، تحقیق و توسعه	آموزش و تربیت مربی	برگزاری دوره مربیگری درجه یک	۱	کمیته آموزش و کمیته پشتیبانی
۵۱	ایجاد و استقرار نظام آموزش، تحقیق و توسعه	آموزش و تربیت مربی	برگزاری مربیگری بدنسازي سه گانه	۱	کمیته آموزش و کمیته پشتیبانی
۵۲	ایجاد و استقرار نظام آموزش، تحقیق و توسعه	آموزش و تربیت داور و مسئول فنی	برگزاری دوره مسئولین فنی	۲	کمیته آموزش، کمیته داوران و کمیته پشتیبانی

۵۳	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	آموزش و تربیت داور و مسئول فنی	اعزام مسئولین فنی ملی به مسابقات بین المللی	۴	کمیته داوران، روابط عمومی و کمیته روابط بین الملل
۵۴	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	آموزش و تربیت داور و مسئول فنی	اعزام مسئولین فنی به دوره های ارتقاء اتحادیه جهانی	۲	کمیته داوران، روابط عمومی و کمیته روابط بین الملل
۵۵	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	طرح های پژوهشی	تدوین محتوای فنی سه گانه	۲	کمیته آموزش و کمیته پژوهش
۵۶	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	طرح های پژوهشی	تدوین فرایندهای کاربردی برای فدراسیون	۴	کمیته آموزش و کمیته پژوهش
۵۷	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	آموزش و تربیت مدرس	برگزاری دوره تربیت مدرس شنا	۱	کمیته آموزش، کمیته پشتیبانی و کمیته پژوهش
۵۸	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	آموزش و تربیت مدرس	برگزاری دوره تربیت مدرس دوچرخه	۱	کمیته آموزش، کمیته پشتیبانی و کمیته پژوهش
۵۹	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	آموزش و تربیت مدرس	برگزاری دوره تربیت مدرس دو	۱	کمیته آموزش، کمیته پشتیبانی و کمیته پژوهش
۶۰	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	آموزش و تربیت مدرس	برگزاری دوره تربیت مدرس سه گانه	۱	کمیته آموزش، کمیته پشتیبانی و کمیته پژوهش
۶۱	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	دانش افزایی	برگزاری دوره تغذیه	۶	کمیته آموزش و کمیته بازاریابی و روابط عمومی
۶۲	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	دانش افزایی	برگزاری دوره فنی شنا ، دوچرخه ، دو	۶	کمیته آموزش و کمیته بازاریابی و روابط عمومی
۶۳	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	دانش افزایی	برگزاری دوره روانشناسی ورزشی	۶	کمیته آموزش و کمیته بازاریابی و روابط عمومی
۶۴	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	دانش افزایی	برگزاری کارگاه علم تمرین	۶	کمیته آموزش و کمیته بازاریابی و روابط عمومی
۶۵	ایجاد و استقرار نظام آموزش ، تحقیق و توسعه	دانش افزایی	برگزاری کارگاه دوپینگ	۶	کمیته آموزش و کمیته بازاریابی و روابط عمومی