

# برنامه راهبردی فدراسیون ترای اتلون جمهوری

اسلامی ایران

۱۴۰۲ الی ۱۴۰۶



فدراسیون ترای اتلون  
جمهوری اسلامی ایران

## **(۱) بیانیه مأموریت**

ایجاد و ارائه بستر های مناسب جهت ترویج، جذب، آموزش و ارتقاء ورزش ترای اتلون در کشور با اصولی علمی و تجهیزاتی متناسب با شرایط موجود کشور در محیطی پاک و مهیج توسط کادری ماهر و متخصص در جهت پرورش مستعدین، افزایش مشارکت عمومی مردم و تربیت نمایندگان شایسته در میادین ورزشی بین المللی

## **(۲) چشم انداز**

تبدیل شدن به انتخاب خانواده های ایرانی برای انجام فعالیت جسمانی روزانه و آموزش به کودکان و قرار گرفتن جزء پرمخاطبترین ورزش کشور

## **(۳) ارزش های محوری**

- احترام به ارزش های اسلامی\_اخلاقی
- شایسته سالاری
- قانون مداری

## **(۴) حوزه های عملکردی**

- بستر سازی
- مشارکت کنندگان
- مالی(کسب درآمد)

## ۵) اهداف

### ۵-۱) اهداف کوتاه مدت (پایان سال ۱۴۰۴)

۱. تشکیل ۱۰۰۰ باشگاه آموزشی و تمرینی ورزش ترای اتلون در کشور
۲. جذب یک میلیون نفر شرکت کننده عمومی در ورزش ترای اتلون
۳. کسب ۷۰ میلیارد ریال درآمد در سال

### ۵-۲) اهداف میان مدت (پایان سال ۱۴۰۶)

۱. جذب سه میلیون نفر شرکت کننده عمومی در ورزش ترای اتلون
۲. ایجاد ۵۰۰۰ باشگاه تخصصی در کشور
۳. کسب ۱۰۰ میلیارد ریال درآمد در سال

## ۶) تجزیه و تحلیل محیطی

### الف) نقاط قوت

۱. منابع اطلاعاتی (وجود سرفصل های آموزشی بین المللی مدرسی، داوری و مربیگری جهت توسعه و ترویج رشته ترای اتلون در سطح کشور)
۲. منابع انسانی (وجود هیئت رییس جوان و متخصص در امور مدیریتی و اصول فنی رشته ترای اتلون)
۳. فرایندهای عملیاتی (وجود آیین نامه های اصولی و قانونمند در رتبه بندی منابع انسانی و ارزیابی عملکرد هیات های استانی، آموزش، استعدادیابی، رویدادها و باشگاه های ورزشی)
۴. منابع انسانی (وجود پرسنل جوان و چند مهارتی)
۵. منابع مالی (وجود درآمدهای اختصاصی از فروش محصولات فدراسیون اعم از خدمات و کالاها)
۶. منابع فیزیکی (وجود باشگاه های بدنسازی ارائه دهنده رشته ترای اتلون سالنی)
۷. منابع انسانی (وجود داوران و مربیان پایه آموزش دیده در رشته ترای اتلون)

## ب) نقاط ضعف

۱. هیئت های استانی (مشارکت پایین و ترویج کم رشته ترای اتلون در استان ها)
۲. منابع فیزیکی (کمبود فضاها و امکانات و تجهیزات اختصاصی ورزش ترای اتلون به ویژه استخرها)
۳. منابع فیزیکی (هزینه بالای تهیه، تجهیز و خرید تجهیزات تخصصی)
۴. منابع مالی (بودجه کم تصویب شده از سوی وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک)
۵. منابع مالی (کمبود منابع درآمدی رشته ورزشی)
۶. منابع اطلاعاتی (کمبود فناوری ها و سیستم های ارتباطی و اطلاعاتی جهت ارتباط، اطلاع رسانی و غیره)
۷. فرایندهای عملیاتی (عدم مدال آوری ورزشکاران)
۸. کمیته بازاریابی (کمبود شناخت جامعه از ورزش ترای اتلون)
۹. کمیته بازاریابی (فقدان تبلیغات مناسب و گسترده در این ورزش)
۱۰. کمیته بازاریابی (جمعیت کم ورزشکاران تحت پوشش)
۱۱. منابع انسانی (کمبود مربیان تخصصی فعال در رشته ترای اتلون)
۱۲. منابع فیزیکی (کمبود باشگاه های و محل های ارائه ورزش ترای اتلون در سطح کشور)

## ج) فرصت ها

۱. توسعه چشمگیر و حمایت سازمان های بین المللی از ورزش ترای اتلون در جهان
۲. تنوع آب و هوایی و اقلیم مختلف حاکم بر کشور
۳. المپیک بودن ورزش ترای اتلون
۴. امکان بهره‌مندی از حدود ۸۵ میلیون جمعیت
۵. علاقمندی نسل جوان به رشته های جدید و مهیج
۶. امکان ارائه بخش ترای اتلون سالنی در باشگاه های بدنسازی سراسر کشور

## د) تهدیدها

۱. اجتماعی(جایگاه پایین ورزش ترای اتلون در اولویت های ورزش کشور)
۲. سیاسی(تخریب وجهه کشور از طرف استعمار جهانی برای تضعیف مشارکت جهانیان با ایران)
۳. سیاسی (تنش های منطقه ای و جهانی موثر بر کشور)
۴. رقبا خارجی (افزایش سطح فنی و توان علمی کشورهای آسیایی و جهانی در این رشته)
۵. رقبا داخلی(افزایش رشته های ورزشی مهیج و کم هزینه)
۶. اجتماعی(عدم تعادل بین ظرفیتهای موجود و میزان علاقه استانها به فعالیت در این رشته)
۷. اجتماعی (اختصاص بیش از حد استخرها به سانس های تفریحی بدون توجه به ابعاد همگانی و قهرمانی)
۸. اجتماعی(تمایل کم مردم به انجام رشته های آبی در کشور)
۹. اقتصادی (فعالیت ضعیف بخش خصوصی و سرمایه گذاری پایین آنها در ورزش )
۱۰. اقتصادی( افزایش نرخ دلار و کاهش توان خرید مردم)
۱۱. تکنولوژی(محدودیت بهره مندی از تکنولوژی روز دنیا به دلایل تحریمی در کشور)
۱۲. تکنولوژیکی(استفاده از تکنولوژی های مدرن آماده سازی ورزشکاران در کشور های رقیب)
۱۳. فرهنگی(محدودیت پوشش اسلامی بانوان در انجام ورزش های آبی)
۱۴. زیست محیطی(تخریب دریاچه ها و تفرج گاه های مناسب برای اجرای ورزش ترای اتلون)
۱۵. فرهنگی (کمبود تمایل مردم به ورزش در فضاهای طبیعی)
۱۶. اجتماعی (عدم ارائه سواد حرکتی مرتبط با ورزش های پایه شنا و دو در آموزش و پرورش کشور)
۱۷. قانونی ( محدودیت حاصل از قانون واگذاری اماکن دولتی به ویژه استخرها به بخش خصوصی که دسترسی به منابع فیزیکی

## ۷) راهبردهای اولویت بندی شده فدراسیون ترای اتلون

- ایجاد و استقرار نظام استعداد پروری در ورزش ترای اتلون
- ایجاد و استقرار نظام باشگاهی در ورزش ترای اتلون
- ایجاد و استقرار نظام دیجیتال در ورزش ترای اتلون
- ایجاد و استقرار نظام آموزش و پژوهش در ورزش ترای اتلون

# ۸) بودجه بندی برنامه های عملیاتی در سال پایه

جدول ۱. بودجه بندی راهبرد ها بر اساس منابع مالی فدراسیون در سال ۱۴۰۲

ردیف	محورهای برنامه راهبردی	درصد راهبرد	بودجه راهبرد	طرح ها
۱	ایجاد و استقرار نظام استعداد پروری در ورزش ترای اتلون	۶۰٪	۶۰۰۰۰ میلیون	استقرار اردوهای دائمی تیم های ملی
				استعدادپروری
				جذب و استفاده از مدرس و مربی خارجی
				برگزاری مسابقات داخلی
				تامین و تخصیص حقوق اعضای تیم ملی
				تهیه و تامین لوازم و تجهیزات کاربردی در رشته ترای اتلون
				اعزام به رویدادهای بین المللی
۲	ایجاد و استقرار نظام باشگاهی در ورزش ترای اتلون	۱۵٪	۱۵۰۰۰ میلیون	ایجاد باشگاه های ترای اتلون
				ایجاد پایگاه های همگانی
				آموزش، تربیت و ارتقاء مربیان
				آموزش، تربیت و ارتقاء داوران و مسئولین فنی
				برگزاری رویدادهای همگانی و فرهنگی
				توسعه و تقویت مشارکت های اجتماعی
۳	ایجاد و استقرار نظام دیجیتال در ورزش ترای اتلون	۱۵٪	۶۰۰ میلیون	توسعه و ارتقاء پایگاه های اطلاع رسانی و رسانه ای
				توسعه و ارتقاء آموزش های الکترونیک
				توسعه و ارتقاء خدمات الکترونیک
۴	ایجاد و استقرار نظام آموزش و پژوهش در ورزش ترای اتلون	۱۰٪	۱۰۰۰۰ میلیون	آموزش و تربیت مدرس
				توسعه و تقویت پژوهش های کاربردی
				توانمندسازی منابع انسانی
جمع	بودجه کل	۱۰۰٪	۱۰۰۰۰ میلیون	

جدول ۲. بودجه بندی استراتژی ها بر اساس منابع سازمانی

ردیف	محورهای برنامه راهبردی	طرح ها	درصد
۱	ایجاد و استقرار نظام استعداد پروری در ورزش ترای اتلون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استقرار اردوهای دائمی تیم های ملی</li> <li>• استعدادپروری</li> <li>• جذب و استفاده از مدرس و مربی خارجی</li> <li>• برگزاری مسابقات داخلی</li> <li>• تأمین و تخصیص حقوق اعضای تیم ملی</li> <li>• تهیه و تأمین لوازم و تجهیزات کاربردی در رشته ترای اتلون</li> <li>• اعزام به رویدادهای بین المللی</li> </ul>	۶۰٪
۲	ایجاد و استقرار نظام باشگاهی در ورزش ترای اتلون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ایجاد باشگاه های ترای اتلون</li> <li>• ایجاد پایگاه های همگانی</li> <li>• آموزش، تربیت و ارتقاء مربیان</li> <li>• آموزش، تربیت و ارتقاء داوران و مسئولین فنی</li> <li>• برگزاری رویدادهای همگانی و فرهنگی</li> <li>• توسعه و تقویت مشارکت های اجتماعی</li> </ul>	۱۵٪
۳	ایجاد و استقرار نظام دیجیتال در ورزش ترای اتلون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توسعه و ارتقاء پایگاه های اطلاع رسانی و رسانه ای</li> <li>• توسعه و ارتقاء آموزش های الکترونیک</li> <li>• توسعه و ارتقاء خدمات الکترونیک</li> </ul>	۱۵٪
۴	ایجاد و استقرار نظام آموزش و پژوهش در ورزش ترای اتلون	<ul style="list-style-type: none"> <li>• آموزش و تربیت مدرس</li> <li>• توانمندسازی منابع انسانی</li> <li>• توسعه و تقویت پژوهش های کاربردی</li> </ul>	۱۰٪